



GEMCO[®]
CAST METAL TECHNOLOGY

Трудные времена – ЭТО ТОЖЕ ВОЗМОЖНОСТИ Hard times are also possibilities

Для бизнеса начало любого года – это время надежд на новые возможности. Мы предлагаем взглянуть назад, в прошедший год, чтобы понять, что происходило в литейной отрасли в мире, какие условия формируют появившиеся тенденции и как их реализовать в свою пользу.

Весь прошлый 2015 г., несмотря на общее замедление роста экономики Китая, мы наблюдали продолжающиеся значительные инвестиции в литейную отрасль. Восстановление роста экономики США привело к увеличению спроса на отливки, который, скорее всего, будет удовлетворяться за счет увеличения производственных мощностей Мексики.

Появились намерения модернизировать литейные мощности в странах Сев. Африки. Эти сигналы позволяют говорить о том, что глобальный рынок литых заготовок начинает возвращать себе уверенность.

В европейских странах сложилась иная ситуация. В прошлом году произошел слом старых тенденций, обусловленных влиянием прошлого кризиса и спада производства. Европейская литейная отрасль вошла в кризисные времена с довольно большими, эффективно работающими производственными мощностями, которые из-за падения спроса на отливки пришлось сокращать. Многие литейные производства были закрыты. Оставшиеся на рынке компании, чтобы остаться на плаву, существенно сократили затраты.

Так как уровень эффективности прямых затрат уже был достаточно высок, предприятиям не оста-

валось ничего другого, как сокращать накладные расходы, включая расходы на исследования и проектные работы.

Но, похоже, эта печальная фаза завершилась в прошлом году, и, несмотря на то, что немедленная потребность в увеличении инвестирования в новые мощности пока не прослеживается, владельцы предприятий стали вкладываться в разработку инновационных идей. Целью таких инвестиций становится создание долгосрочной базы для прорывного повышения конкурентоспособности за счет высокого качества, при меньших производственных затратах.

Такие инновации сфокусированы в сфере роботизации работ, создания более прозрачных и гибких производств, позволяющих быстро реагировать на колебания спроса на отдельные литейные продукты, и повышать выход годного на единицу трудовых затрат.

В российской литейной отрасли также происходили довольно интересные явления, хотя совершенно другого характера. Существенное удешевление рубля сделало невыгодным импорт литейной продукции, и, можно сказать, потребители повернулись лицом к российским литейщикам.

Ряд литейных производителей заявляли о значительном повышении загрузки своих производственных мощностей в прошлом году. Многие из них работали даже на пределе своих производственных возможностей. Самое время расширяться? Но, что же делать, когда инвестиционный

капитал практически недоступен, а в стабильности роста нет уверенности. Для любого бизнеса при такой неопределенности, которая, к сожалению, сегодня существует, даже при наличии нужного капитала, мало, кто рискнет инвестировать в расширение производства.

Но у российской литейной отрасли есть пока другие возможности для роста и без существенных капиталовложений.

Как это ни странно прозвучит, но те сложности, с которыми сталкивается сегодня российская экономика, создают уникальный импульс тем компаниям, которые хотят развиваться. Посмотрим, что происходило с российской литейной отраслью в последние 10...15 лет.

На многих предприятиях совершенно изношенное и устаревшее оборудование советских времен было заменено (где-то частично, а где-то существенно) на новое, современное, были построены новые литейные заводы.

Однако отливки российского производства не стали глобально конкурентными из-за их высокой себестоимости и несопоставимого с европейскими качества. Девальвация рубля улучшила ситуацию, повысив загрузку мощностей, но этот потенциал уже исчерпан.

Теперь нужно искать источники повышения конкурентности и уровня производства внутри, т.е. снижать себестоимость, повышать качество и коэффициент использования оборудования. Эти три параметра взаимосвязаны. При выполнении ряда мероприятий технологического и организационного характера вы получите существенный эффект улучшения по всем этим направлениям.

Проведя соответствующий анализ текущего производственного процесса, вы можете удивиться тому, сколько предприятие теряет на лишнем сырье, зря потраченной электроэнергии, ненужном перемещении материалов и изделий по цеху, зарплате рабочим, которые не произвели то, что могли бы.

Все это – потенциал роста, который можно и нужно использовать.

За несколько десятилетий работы на глобальном рынке отливок, **GEMCO** накопила огромный опыт в помощи предприятиям по выходу из слож-

ных условий, причем, с пользой и для себя. Мы разрабатывали, адаптировали и совершенствовали инструменты измерения потенциала роста, используя внутренние возможности предприятий без существенных капитальных вложений.

Накопленные нами знания лучших практик в области технологических и организационных процессов применяются в качестве ориентиров повышения конкурентоспособности, а внедрение пошаговых детальных программ улучшений ведут к повышению показателей производственной эффективности в достаточно короткие сроки.

Задачи повышения эффективности производства, обычно, выполняются в два этапа. На *первом этапе* производится замер потенциала роста путем детального обследования этого производства и применяемых практик.

Затем выявляется потенциал роста сравнением текущих производственных показателей по всем производственным переделам с лучшими практиками. Эти данные становятся основой программы повышения эффективности с постановкой задач по достижению качественных и количественных показателей в конкретные сроки.

Расчеты финансового эффекта улучшений в результате реализации такой программы дают руководителям производства четкое представление о том, как такие малозатратные меры могут повысить прибыльность их бизнеса, с одной стороны, и возможность занять более выгодную позицию на рынке, с другой.

Просчитав потенциальные выгоды и имея пошаговый план соответствующих мероприятий, можно приступить ко *второму этапу*, собственно, реализации программы.

GEMCO имеет штат высококлассных специалистов, непременно с практическим опытом работы на производстве, начиная от технологов, инженеров, финансистов и заканчивая управленцами, которые не понаслышке знакомы с лучшими мировыми практиками, и точно знают, какой комплекс мер нужно задействовать, чтобы достичь наилучшего результата.

Мы готовы работать вместе с вами для достижения успеха!

Искренне ваш, GEMCO Engineers